

Rahoitusvakausviraston ajankohtaistilaisuus

10.6.2025



RAHOITUSVAKAUSVIRASTO
VERKET FÖR FINANSIELL STABILITET
FINANCIAL STABILITY AUTHORITY

Agenda

- 10:00–10:15** **Katsaus viraston toimintaan 2025**
Jaakko Weuro, ylijohdaja
- 10:15–11:45** **Kriisinratkaisuvalmiuksien arviointi ja kehittäminen**
Hanna Westman, pääekonomisti
- Pankkien valmiudet tili- ja tallettajatietojen toimittamiseen**
Niilo Laiho, analyytikko
- Viranomaisten valmiudet ja harjoitustoiminta**
Aino Laine, kriisinratkaisuasiantuntija
- Talletussuojan stressitestaus**
Anna Kanninen, talletussuoja-asiantuntija
- 11:45** **Q&A ja tilaisuuden päätössanat**
Jaakko Weuro, ylijohdaja

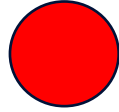
Katsaus viraston toimintaan 2025



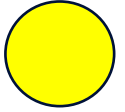
Toimintaympäristö



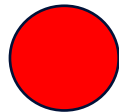
Geopoliittiset vastakkainasettelut heijastuvat talouteen ja turvallisuuteen.



Suomen julkinen talous on vaikeuksissa.



Rahoitusmarkkinoiden sääntely on paineiden kohteena.



Korkoympäristö tukee pankkeja, mutta lisää epävarmuutta niiden asiakkaille.



Visio ja kehittämisen painopiste 2025–2028

Tietoon perustuva johtaminen

- Kehitämme toimintaamme jatkuvasti, tavoitteenamme on uskottava toimintakyky erilaisissa kriisitilanteissa.
- Kehittämistyömme ja päätöksemme kriisitilanteissa perustuvat oikeaan tietoon ja tilannekuvaan: meillä on toimivat menettelytavat ja järjestelmät tarvittavien tietojen saamiseksi ja analysoimiseksi yhteistyössä muiden viranomaisten ja rahoituslaitosten kanssa.

Tavoitetila & onnistumisen edellytykset (SISÄINEN)

Prosessit ja työkalut

- Määritellyt ja testatut prosessit varmistavat, että meillä on kyky hoitaa suunnittelu- ja kriisinhoitotehtävämme tehokkaasti ja lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Meillä on tehtäviemme edellyttämät työkalut ja järjestelmät. Panostamme erityisesti tiedon tehokkaaseen hyödyntämiseen ja kriisitilanteiden hoitamisessa tarvittaviin työkaluihin.

Henkilöstö ja osaaminen

- Meillä on tarvittava henkilöstö ja osaaminen hoitaa erilaisten laitosten erilaisia kriisitilanteita erilaisilla kriisinhoitovälineillä. Kyky muodostuu johtamisesta, osaamisesta, asiantuntijuudesta ja valmiuksista toimia kriisinhoitotilanteen edellyttämällä tavalla.
- Meillä on yhteiset arvot jakava työyhteisö, joka tunnetaan osajistaan, vaikuttavuudestaan ja hyvästä johtamisesta.



Tavoitetila & onnistumisen edellytykset (ULKOINEN)

Viranomaisyhteistyö ja kumppanuudet

- Kriisit hoidetaan viranomaisten yhteistyössä. Toimiva yhteistyö kriisitilanteen eri vaiheissa ymmärretään välttämättömäksi edellytykseksi kriisitilanteiden onnistuneelle hoitamiselle ja meillä on tätä varten viranomaisten yhteiset, etukäteen suunnitellut ja testatut toimintamallit.
- Hyödynnämme toiminnassamme tehokkaasti kumppanuuksia: varmistamme, että myös kumppaneidemme valmius toimia kriisitilanteissa on korkealla tasolla.

Rahoituslaitosten ja yhteiskunnan kriisivalmius

- Rahoituslaitosten kriisinhoitovalmiudet ovat korkealla tasolla. Rahoituslaitokset ovat valmiina kohtaamaan niin omaa kun muitakin toimijoita koskevat kriisitilanteet.
- Sääntely tukee rahoituslaitosten kriisinsietokykyä ja viranomaisten toimintakykyä kriisitilanteessa.
- Vaikutamme koko yhteiskunnan kriisinsietokykyyn: panostamme erityisesti siihen, että eri sidosryhmillä ja kansalaisilla on tietoisuus siitä, miten rahoituslaitosten kriisitilanteissa toimitaan.

Testaus ja harjoittelu

- Uskottava toimintakyky kriisitilanteessa on todennettu testein ja harjoitustoiminnalla.
- Testaus ja harjoitustoiminta on osa kaikkien osa-alueiden kehittämistä.

Toiminnan painopisteet 2025–2028



Ylläpidämme uskottavaa talletussuojaa ja kriisinratkaisujärjestelmää.

Varmistamme kriisinratkaisuvälineiden toimeenpanokyvyn.



Turvaamme päivittäismaksamisen kaikissa olosuhteissa ylläpitämällä ja kehittämällä huoltovarmuustilijärjestelmää.

Varmistamme huoltovarmuustilijärjestelmän toimintakyvyn muuttuvassa toimintaympäristössä.



Vaikutamme asiantuntemuksellamme sääntelyn kehittämiseen.

Ennakoimme tulevaa. Vaikutamme oikea-aikaisesti ja tehokkaasti EU-viranomaistoimintaan ja -sääntelyyn.

Rakennamme ja ylläpidämme testaus- ja harjoitustoimintaa viranomaisten ja rahoituslaitosten kriisivalmiuksien varmentamiseksi ja kehittämiseksi.

Osallistumme luottolaitoslainsäädännön uudistushankkeisiin ja valmistaudumme uuden sääntelyn toimeenpanoon.

Viestimme luotettavasti ja tehokkaasti tehtävistämme ja toimivaltuuksistamme.

Osallistumme vakuutusyhtiöiden elvytys- ja kriisinratkaisulainsäädännön toimeenpanoon Suomessa.

Rakennamme osaavaa ja hyvinvoivaa työyhteisöä, jossa tehokkaat prosessit ja työvälineet mahdollistavat keskittymisen olennaiseen.

Vuosi 2025 pähkinäkuoressa



**Kriisinhoitovälineiden
toimeenpanokyky**

**Suunnittelun virtaviivaistaminen ja tehostaminen
(RVV + SRB)**

Siirtovälineiden toteutettavuuden kehittäminen



Testaus- ja harjoitustoiminta

Operatiivinen testaus laajasti eri toiminnoissa

Monivuotinen testaus- ja harjoitusohjelma



Lainsäädäntöhankkeet

Vakuutusyhtiöiden elvytys ja kriisinratkaisu (STM)

Luottolainsäädännön uudistushankkeet (VM)

CMDI-neuvottelut (EU)

Ajankohtaista talletussuojasta

- EBA:n arviointi seitsemän eurooppalaisen talletussuojajärjestelmän vuosina 2021–2024 tekemistä stressitesteistä.
 - Rahoitusvakausvirasto sai korkeimman arvosanan kaikissa arvioituissa osa-alueissa ([ks. RVV:n tiedote 10.4.2025](#))
 - Uusi stressitestisykli käynnistynyt
- Laaja SCV-testauskierros valmistunut, palauteraportit toimitettu pankeille tammikuussa
 - Talletuspankeilla ja merkittävillä sivuliikkeillä on hyvä valmius toimittaa RVV:lle raportointiohjeen mukaiset tallettaja- ja tilitiedot (ks. [RVV:n tiedote 13.2.2025](#)).
- Talletussuojajärjestelmien välisen yhteistyösopimuksen päivittäminen
 - Lainsäädäntöön ja EBA:n linjauksiin perustuva velvollisuus avustaa sivuliikkeiden maksastustilanteissa
 - Käytännön toimintamallit määritelty monenvälisessä ja täydentävissä yhteistyösopimuksissa
 - Jatkossa tiedonvaihto pankin kotivaltion ja sivuliikkeen sijaintimaan talletussuojajärjestelmien välillä tiivistyy, tiedot tallettajien määrästä ja korvattavista talletuksista toimitetaan pääsääntöisesti vuosittain.

Ajankohtaista huoltovarmuustilijärjestelmästä

- Huoltovarmuustilijärjestelmä (HVTJ) on osa päivittäismaksamisen varajärjestelyjä, joilla lisätään yhteiskunnan kriisinsietokykyä normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.
- Huoltovarmuustilijärjestelmän käyttö aina tilapäistä, minkä vuoksi pankeilla tulee olla tekninen kyvykkyys ja toimenpidesuunnitelmat myös HVTJ:n käytöstä palautumiselle.
 - RVV:n ja luottolaitosten kahdenväliset palautumistestaukset käynnistyivät maaliskuussa ja jatkuvat marraskuuhun asti.
 - Kevään testaukset ovat sujuneet hyvin ja ne ovat olleet erittäin hyödyllisiä.
- FATO2025-harjoituksen kolmannessa moduulissa keskitytään päivittäismaksamisen varajärjestelyn käyttöönottoon ja palautumiseen.
 - Moduulin suunnittelutyö on käynnissä yhdessä muun suunnitteluorganisaation kanssa.
 - Rahoitusalan poolin sihteeriä kontaktoidaan osallistujatahot ja hoitaa ilmoittautumiset moduuliin.

Ajankohtaista raportoinnista

- EBA julkaisi julkaisi 7.5.2025 lopulliset luonnokset (final draft) päivitetystä teknisistä täytäntöönpanostandardeista (Implementing Technical Standards, ITS) liittyen kriisinratkaisusuunnittelun raportointikehyksen uudistamiseen ([ks. EBA:n tiedote 7.5.2025](#)).
- ITS:n päivityksellä pyritään yhdenmukaistamaan raportointivaatimuksia EU:ssa ja välttämään eri viranomaisten päällekkäisiä tietopyyntöjä sekä parantamaan kerättyjen tietojen käytettävyyttä.
- EBA tulee julkaisemaan Q4/2025 aikana päivitettyyn ITS:ään liittyvän teknisen paketin sisältäen DPM:n (Data Point Model), validointisäännöt ja taksonomian, jota pankkien on käytettävä toimittaessaan kriisinratkaisusuunnitteluraportoinnin RVV:lle.

Ajankohtaista talletussuoja- ja vakausmaksuista

- **Talletussuojarahaston** tavoitetaso kasvoi talletuskannan kasvun myötä ja talletussuojamaksuja kerätään vuonna 2025 noin 20 miljoonaa euroa.
 - Suomen talletussuojajärjestelmään kuuluvien talletuspankkien korvattavien talletusten määrä vuoden 2024 lopussa oli noin 157,1 miljardia euroa (vuonna 2023 152,9 miljardia euroa).
 - Korvattavat talletukset kasvoivat vuodessa noin 2,8 prosenttia, minkä vuoksi talletussuojarahaston vähimmäistaso nousee vuonna 2025 noin 1 257 miljoonaan euroon ([ks. RVV:n tiedote 4.4.2025](#)).
- **Yhteinen kriisinratkaisurahasto** (Single Resolution Fund, SRF) on edelleen tavoitetasossaan eikä EU:n vakausmaksuja kerätä vuonna 2025.
 - Vuoden 2024 lopussa SRF:n varojen määrä oli noin 80 miljardia euroa, mikä on yli tavoitetason.
 - Pankeilta ei tämän vuoksi kerätä vuonna 2025 EU:n vakausmaksuja, ellei olosuhteissa tapahdu vuoden aikana merkittäviä muutoksia ([ks. SRB:n tiedote 10.2.2025](#) ja [RVV:n 12.2.2025 tiedote](#)).
- **Kansallinen kriisinratkaisurahasto** on edelleen tavoitetasollaan eikä kansallisia vakausmaksuja kerätä vuonna 2025.

Ajankohtaista SRB:ssä



- SRB:n johtokunnan uudet jäsenet Miguel Garcano (VPJ), Slavka Eley ja Urban Radek
- Urban Radek Suomesta vastaava johtokunnan jäsen
- SRB Legal Conference 18.6.
- SRB 10th Annual Conference 14.10.

Kriisinratkaisuvalmiuksien arviointi ja kehittäminen



RVV:n arvio pankkien kriisinratkaisuvalmiuksista 2025

- RVV julkaisi ensimmäisen suomalaisten LSI-pankkien kriisinratkaisuvalmiuksista kertovan raportin maaliskuussa 2025. Raportissa kuvataan myös pankkien kriisinratkaisujärjestelmää.
- Läpinäkyvyys lisää tietoisuutta siitä, miten viranomaiset ja pankit toimisivat kriisitilanteessa. Tämä luo pohjaa kriisiviestinnälle ja vähentää riskiä siitä, että osapuolet yllättyvät haastavassa tilanteessa, missä epävarmuus voi muuten olla suurta.
- Läpinäkyvyys lisää myös kriisinratkaisukehikon uskottavuutta, erityisesti sen ansiosta, että suomalaiset LSI-pankit ovat edistyneet kriisinratkaisuvalmiuksiensa kehittämisessä.
- [Tutustu raporttiin kokonaisuudessaan](#)

PANKKIEN KRIISINRAKKAISUJÄRJESTELMÄ		PANKKIEN KRIISINRAKKAISUVALMIUDET 2024	
1. Johdanto	4	RVV:n arvio pankkien kriisinratkaisuvalmiuksista	15
2. RVV:n tehtävät	6	1. Hallinto	16
3. Mitä pankin kaatuessa tapahtuu	7	2. Tapahtojen kattavuus ja uudelleenkäynnitys	16
3.1 Mihin pankki asetetaan kriisinratkaisuun	7	3. Löydettävät ja varainhankinta kriisinratkaisussa	17
3.2 Miten RVV arvio toimintojen kriittisyyttä	7	4. Toiminnallinen ja päävy rahoitusmarkkinainfrastruktuuri	17
3.3 Miten RVV arvio rahoitusmarkkinavalmiuksia	8	5. Tiedot ja tietojärjestelmät sekä arvomäärityksen tarvittavat tiedot	18
3.4 Mille pankille sovelletaan kriisinratkaisuja	8	6. Vuodittain	18
3.5 Mää työkälu RVV voi soveltaa kriisinratkaisussa	9	7. Ennenkuus ja toiminnan uudelleenkäynnitys	19
4. Miten kriisinratkaisuvalmiuksia kehitetään ja ylläpidetään	10		
4.1 Miten suunnitelmat auttavat kriisinratkaisutilanteessa	11		
4.2 Miten RVV arvio pankkien kriisinratkaisuvalmiuksia	12		
4.3 Miten kriisinratkaisuvalmiuksia testataan	13		



Alustava arvio kriisinratkaisutoimista tehdään kriisinratkaisusuunnitelmissa

Kriisinratkaisutoimet voivat olla välttämättömiä

- Aktia Pankki
- Oma Säästöpankki
- POP Pankkien yhteenliittymä
- S-Pankki
- Säästöpankkien yhteenliittymä



- Ensisijaisesti bail-in-väline, mutta varaudutaan myös liiketoiminnan myyntiin osakekauppana.

Kriisinratkaisutoimet eivät ole välttämättömiä

- Alisa Pankki
- Suomen Hypoteekkiyhdistys
- Ålandsbanken



- Suojattujen talletusten korvaaminen RVV:n hallinnoiman talletussuojarahaston varoilla konkurssin yhteydessä.

Pankkien pitää varautua RVV:n kriisratkaisutoimien tukemiseen

Pankkien kriisratkaisunvalmiuksien osa-alueet

1

Hallinto

Prosessit, joilla pyritään varmistamaan:

- Laadukkaan ja ajantasaisen tiedon tuottaminen
- Tehokas valvonta
- Tehokas päätöksenteko

2

Tappioiden kattamiskyky ja uudelleenpääomitus

Riittävä kapasiteetti omia varoja ja hyväksyttäviä velkoja, joilla voidaan kattaa tappioita ja tehdä uudelleenpääomitus kriisratkaisussa.

Kapasiteetti pyritään varmistamaan asettamalla pankille vähimmäisvaatimus, joka sen tulee täyttää jatkuvasti (MREL-vaatimus).

3

Likviditeetti ja varainhankinta kriisratkaisussa

Prosessit ja kyvykkyydet, joilla pyritään:

- Arvioimaan likviditeetin ja varainhankinnan tarpeita kriisratkaisussa
- Mittaamaan ja raportoimaan likviditeettiä kriisratkaisussa
- Tunnistamaan ja mobilisoimaan vakuuksia kriisratkaisussa

4

Toiminnallinen jatkuvuus ja pääsy rahoitusmarkkina-infrastruktuureihin

Riittävät operatiiviset järjestelyt, joilla voidaan turvata pankin itsensä tarvitsemien palveluiden jatkuminen kriisratkaisussa.

5

Tiedot ja tietojärjestelmät sekä arvonnäilytykseen tarvittavat tiedot

Riittävät tiedot ja tietojärjestelmät, joiden avulla voidaan:

- Kehittää ja ylläpitää kriisratkaisusuunnitelmia
- Tehdä kriisratkaisussa tarvittava arvonnäilytyksen määritys
- Laittaa kriisratkaisuvälineet täytäntöön

6

Viestintä

Valmiudet, joilla pyritään varmistamaan oikea-aikainen ja johdonmukainen viestintä kriisratkaisussa.

7

Eroteltavuus ja toiminnan uudelleenjärjestäminen

Valmiudet, jotka liittyvät tarpeeseen muuttaa pankin rakennetta kriisratkaisussa tai sen jälkeen.

Raportissa tarkastelun kohteena neljä RVV:n vastuulla olevaa pankkia

RVV:n rooli erilaisten rahoituslaitosten kriisinratkaisussa

■ Raportissa käsiteltävät laitokset

Raportin arviossa kriisinratkaisuvalmiuksista mukana olevat pankit

Pankkien lisäksi RVV:llä on tehtäviä myös suurimpien sijoituspalveluyritysten, arvopaperikeskuksen ja johdannaismarkkinoiden keskusvastapuolten kriisinratkaisussa.

RVV vastaa kriisinratkaisusta

Rahoitusjärjestelmän kannalta vähemmän merkittävät suomalaiset rahoituslaitokset

Talletuspankkien yhteenliittymät

- Säästöpankkien yhteenliittymä (14 jäsenpankkia)
- POP Pankkien yhteenliittymä (18 jäsenpankkia)

- Aktia Pankki
- Alisa Pankki
- Oma Säästöpankki
- S-Pankki
- Suomen Hypoteekkiyhdistys
- Ålandsbanken

Sijoituspalveluyritykset

- Alexandria Group
- Evli
- Finlandia Group
- Front Capital
- Gasum Portfolios Services
- Lago Kapital
- Pareto Securities
- UB Omaisuudenhoito

Arvopaperikeskus

- Euroclear Finland

RVV osallistuu toisen viranomaisen johtamaan työhön

Rahoitusjärjestelmän kannalta merkittävät suomalaiset pankit ja Suomessa toimivat ulkomaiset rahoituslaitokset

- Nordea (EU)
- OP-ryhmä (96 jäsenpankkia) (EU)
- Kuntarahoitus (EU)

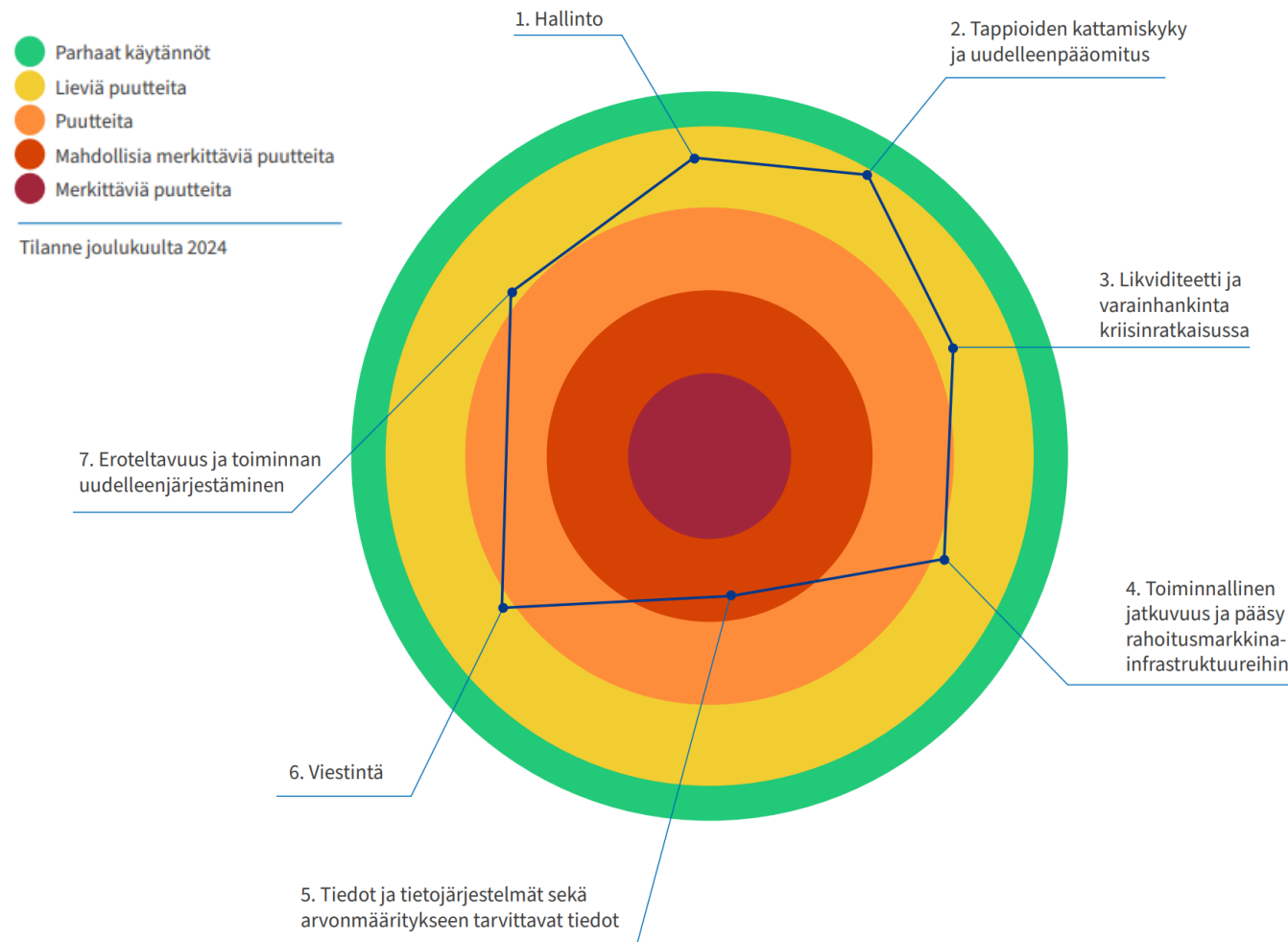
- Danske Pankin Suomen sivuliike ja kiinnitysluottopankkitytäryritys (Tanska)
- Handelsbanken Suomen sivuliike (Ruotsi)
- SEB (Ruotsi)
- DNB (Norja)

Johdannaismarkkinoiden keskusvastapuolet

- Nasdaq Clearing (Ruotsi)

Missä pankit ovat hyvin varautuneita, missä on vielä parannettavaa?

- Pankkien valmius kattaa tappioita ja varautua uudelleenpääomitukseen on hyvä.
- Hallinnon valmiudet ovat kehittyneet merkittävästi.
- Puutteita kriisitilanteessa tarvittavan tiedon tuottamisessa ja joissakin operatiivisissa valmiuksissa.
- Arvion tulokset vaikuttavat siihen, mihin tulevien vuosien aikana keskitytään.
 - LSI-pankeilta 2025 vaadittavat asiat on viestitty pankeille vuoden 2025 aloituskirjeissä.



Purettavuuden kattava itsearviointi 2025

- Pankkien tulee aikaisempien vuosien tapaan laatia vuonna 2025 **kaikki purettavuuden osa-alueet kattava itsearvio**.
- Yksityiskohtaisen valmiuksien arvioinnin lisäksi pankkien tulee vuoden 2025 itsearviossa kiinnittää huomiota siihen, **miten kehitetyt kriisinratkaisuvalmiudet on sisällytetty pankin tavanomaiseen toimintaan ja toisaalta miten ne liittyvät pankin elvytysuunnitelmaan**.
- Pankkien tulee myös kuvata, **miten valmiuksia on arvioitu** joko sisäisesti tai ulkopuolisen tahon toimesta.

1. Hallinto

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

- Pankit ovat tuottaneet toimintaoppaita ja muita dokumentteja, joissa kuvataan hallintojärjestelyjä.
- Pankeilla on olemassa nimetyt vastuuhenkilöt kriisinratkaisua varten.

Mitkä ovat pankkien suurimmat haasteet

- Pankkien pitää edelleen parantaa hallintojärjestelyjen kuvauksia.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Pankkien tulee **testata** bail-in-prosessin sisäisen toteutuksen hallintojärjestelyjä.
- Pankkien odotetaan edelleen kehittävän tähänastisia politiikkoja, dokumentaatiota ja sisäisiä ohjeita.

Hallituksen ja johdon aktiivinen osallistuminen ja vastuut



Hallintoprosessit kriisinratkaisun yhteydessä



Laadunvarmistuksen prosessit ja sisäinen tarkastus



2. Tappioiden kattamiskyky ja uudelleenpääomitus

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

- Pankit ovat jo useamman vuoden ajan täyttäneet RVV:n asettamat omien varojen ja alentamiskelpoisten velkojen määrään liittyvät vaatimukset (englanniksi Minimum Requirement of own funds and Eligible Liabilities, MREL).
- Pankit ovat laatineet ja tarkentaneet toimintaoppaita, joissa kuvataan, miten pankin tulisi toimia kriisinratkaisussa.

Mitkä ovat pankkien suurimmat haasteet

- Pankeilla ei ole suuria haasteita.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Pankkien tulee arvioida liikkeelle laskettujen MREL-instrumenttien MREL-kelpoisuutta.
- Bail-in-valmiuksien kehittäminen painottuu bail-in-toimintaoppaan testaukseen hallinnon ja viestinnän osalta.

Bail-in-kelpoisten instrumenttien tunnistaminen ja kvantifiointi



Rajat ylittävien toimenpiteiden ja sopimusten tunnistaminen



Bail-in-prosessin operationalisointi



MREL-instrumenttien riittävä taso ja korkea laatu



MREL-vaatimuksen täyttäminen



3. Likviditeetti ja varainhankinta kriisinratkaisussa

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

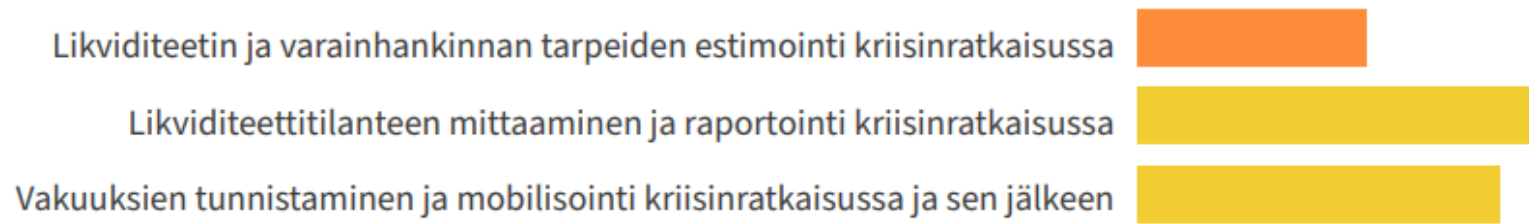
- Pankit ovat tunnistaneet sellaisia omaisuuseriä, joita voitaisiin käyttää vakuutena hankittaessa likviditeettiä.
- Pankit ovat kuvanneet prosessinsa vakuuksien käyttämiseksi.

Mitkä ovat pankkien suurimmat haasteet

- Pankkien kuvaamat likviditeettien ennustemenetelmät vaativat edelleen tarkennuksia.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Pankkien tulee toimittaa odotuksia vastaavat metodologia- ja skenaariokuvaukset sekä ennustetyökalut.
- Pankkeja pyydetään täsmentämään likviditeetin mittaamiseen ja raportointiin ja vakuuksien tunnistamiseen liittyviä kuvauksiaan niiltä osin kuin niissä on havaittu puutteita.



4a. Toiminnallinen jatkuvuus

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

- Pankit ovat määrittäneet toiminnalliseen jatkuvuuteen liittyviä prosesseja, riskienhallintaa ja hallintojärjestelyjä.
- Pankit ovat tunnistaneet ja dokumentoineet merkityksellisiä palveluitaan ja ylläpitävät näitä koskevia sopimusrekisteriä.
- Pankit ovat toteuttaneet operatiiviseen jatkuvuuteen liittyvien riskien vähentämiskeinoja.

Mitkä ovat pankkien suurimmat haasteet

- Toiminnalliseen jatkuvuuteen liittyvien tietojen kattavuudessa on vielä joitakin puutteita.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Asetus finanssialan digitaalisesta häiriönsietokyvystä (Digital Operational Resilience Act, DORA) tuli voimaan 17.1.2023 ja sitä sovelletaan 17.1.2025 alkaen. Pankkien tulee kuvata yleinen valmiutensa DORA-vaatimusten täytäntöönpanemiseksi RVV:n laatimaan kyselyyn vastaamalla.
- Pankkien tulee edelleen kehittää palvelukatalogiansa ja sopimusrekisteriänsä sekä toiminnallisen jatkuvuuden riskien vähentämisen toimenpiteitä.

Toiminnallisten riippuvuuksien tunnistaminen ja kartoitus



Toiminnalliseen jatkuvuuteen liittyvien riskien vähentämisen toimenpiteet



4b. Pääsy rahoitusmarkkinainfrastruktuureihin

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

- Pankit ovat tunnistaneet ja raportoineet kytköksiä rahoitusmarkkinainfrastruktuuriin (Financial Market Infrastructure, FMI) riittävällä tasolla.

Mitkä ovat pankkien suurimmat haasteet

- Pankkien tulee edelleen parantaa FMI-infrastruktuurin kytköksiin liittyviä jatkuvuussuunnitelmia sekä erityisesti määrittää ne toimenpiteet, joilla turvataan merkityksellisten FMI-infrastruktuuripalvelujen saatavuus.
- Kriisitilanteessa tarvittavan tiedon saatavuus tulee varmistaa.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Pankkien tulee edelleen kehittää FMI-infrastruktuuriin liittyviä jatkuvuussuunnitelmiansa erityisesti käytettävyyden näkökulmasta, huomioiden jatkuvuusstrategia ja toteuttamissuunnitelma.
- FMI-jatkuvuussuunnitelmissa tulee huomioida myös uudistumassa oleva kriisinratkaisuraportointi, joka muuttaa FMI-tietojen raportointia vuonna 2026.
- Pankkien tulee varmistaa, että niiden johdon tietojärjestelmät tukevat FMI-raportoinnin ja jatkuvuussuunnitelman valmistelua.

FMI-palveluntuottajien tunnistaminen ja riippuvuuksien arviointi



Jatkuvan FMI-palveluihin pääsyn vaatimusten ymmärtäminen ja dokumentointi



FMI-jatkuvuussuunnitelmat



5. Tiedot ja tietojärjestelmät sekä arvonmäärittämiseen tarvittavat tiedot

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

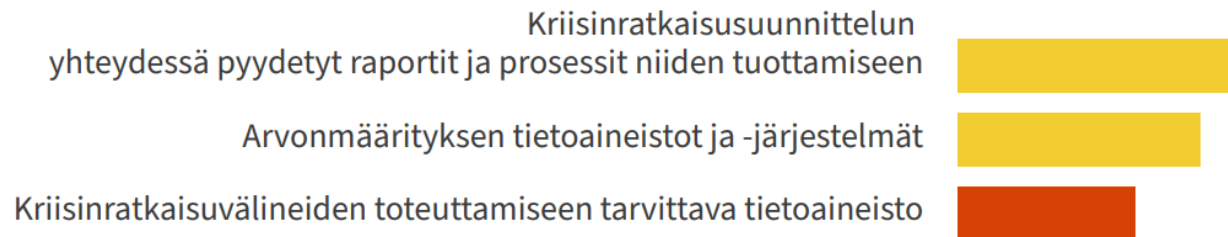
- Pankit ovat aloittaneet arvonmäärittämiseen tarvittavien tietojen testaamisen, mikä on parantanut tiedon laatua ja tiedon tuottamiseen liittyviä prosesseja.

Mitkä ovat pankkien suurimmat haasteet

- Pankkien on edelleen kehitettävä valmiuksiaan virtuaalisen tietohuoneen pystyttämiseksi, jotta mahdollinen ostaja voi tutustua pankin tietoihin tietoturvalisessä ympäristössä.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Pankkien tulee varmistaa, että myös muut kuin priorisoidut arvonmäärittämiseen tarvittavat tiedot ovat saatavilla.
- Pankkien tulee kehittää myyntivälineen käytössä tarvittavia virtuaalisen tietohuoneen valmiuksia.



6. Viestintä

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

- Pankit ovat luoneet suunnitelman siitä, miten viestintä toteutettaisiin kriisinratkaisutilanteessa.
- Pankit ovat määrittäneet viestinnän eri kohderyhmät ja eritelleet niille kohdistuvat pääviestit.

Mitkä ovat pankkien suurimmat haasteet

- Pankit eivät vielä ole testanneet kriisinratkaisutilanteen viestintää.
- Lisäksi pankkien tulee kuvata viestinnän hallintojärjestelyt riittävällä tarkkuudella.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Pankkien tulee **testata** bail-in-prosessin sisäisen toteutuksen kriisinratkaisuviestintää ja päivittää kriisinratkaisun viestintäsuunnitelmiaan testauksen perusteella.

Viestintäsuunnitelma kriisinratkaisutilannetta varten



Viestinnän hallintojärjestelyt



7. Eroteltavuus ja toiminnan uudelleenjärjestäminen

Missä pankit ovat edenneet erityisen hyvin

- Pankkeja pyydettiin toimittamaan kattavat eroteltavuusanalyysinsä vuoden 2024 lopussa. Näiden pohjalta pankkien valmiuksia tullaan arvioimaan vuoden 2025 aikana.
- Pankit ovat pääsääntöisesti kuvanneet valmiutensa laatia toiminnan uudelleenjärjestämissuunnitelma riittävällä tavalla.

Mitä pankeilta vaaditaan vuonna 2025

- Pankkien tulee täsmentää eroteltavuusraporttejaan sekä toiminnan uudelleenjärjestämissuunnitelmiaan.

Eroteltavuus liittyen liiketoiminnan siirtovälineisiin



Toiminnan uudelleenjärjestäminen kriisinratkaisun jälkeen



Pankkien valmiudet tili- ja tallettajatietojen toimittamiseen



Pankkien toimittamat tili- ja tallettajatiedot RVV:n toimintakyvyn taustalla

- Mahdollisessa talletussuojan korvaustilanteessa RVV tarvitsee maksukyvyttömältä pankilta ajantasaiset tiedot tallettajista ja tileistä.
- Lisäksi RVV hyödyntäisi vastaavia tietoja tilanteessa, jossa valtioneuvoston päätöksellä huoltovarmuustilijärjestelmä (HVTJ) otettaisiin käyttöön turvaamaan huoltovarmuuden kannalta välttämättömät maksupalvelut.
- RVV valvoo ja testaa säännöllisesti pankkien toimittamia tili- ja tallettajatietoja (Single Customer View, SCV).
- Jatkuvalle testaamiselle RVV varmistaa, että pankkien toimittamat tiedot ovat laadullisesti ja teknisesti ennalta määriteltyjen kriteerien mukaisia, mikä on välttämätöntä talletussuojan maksatusprosessin läpiviennille seitsemässä työpäivässä tai HVTJ:n onnistuneelle käyttöönotolle.
- Jatkuviissa testauksissa hyödynnetään pääasiassa automaattisia tarkistuksia, joiden avulla pankkien toimittamia tietoja verrataan RVV:n raportointiohjeessa oleviin määrittämiin.

SCV-tietojen laaja testaus loppuvuonna 2024

- Jatkuvan valvonnan ja testauksen lisäksi RVV suorittaa säännöllisesti pankkien toimittamille tallettaja- ja tilitiedoille myös laajempia testauksia.
 - Laajemmissa testauksissa automaattisten tarkastusten lisäksi RVV:n asiantuntijat testaavat manuaalisesti satunnaisotoksen pankin tallettaja- ja tilitiedoista.
 - Näin tarkistetaan yksittäisten tallettajien tietojen oikeellisuus ja pureudutaan tarkemmin raportoidun datan sisältöön.
- RVV toteutti laajemman SCV-testauksen kaikkien suomalaisten talletuspankkien ja merkittävien sivuliikkeiden toimittamille tiedoille viimeksi vuoden 2024 loppupuolella (ks. [RVV:n tiedote aiheesta 13.2.2025](#)).
- Testauksen perusteella **pankeilla ja merkittävillä sivuliikkeillä on hyvä valmius** toimittaa RVV:lle raportointiohjeen mukaiset tallettaja- ja tilitiedot.
- Yhdenkään pankin aineistossa ei havaittu testauksessa kriittisiä virheitä, jotka estäisivät viraston lakisääteisten talletussuojaan tai HVTJ:ään liittyvien tehtävien suorittamisen.
- RVV on tammikuun 2025 lopussa toimittanut testauksesta pankeille palauteraportit, joilla nostettiin esiin testauksessa tehdyt havainnot sekä mahdolliset korjaustarpeet.

SCV-työpajat yhteistyössä talletuspankkien kanssa vuonna 2026

- RVV haluaa yhteistyössä pankkien kanssa parantaa ymmärrystään pankkien toimittamien SCV-tietojen muodostamisen prosesseista, järjestelmistä ja laadunvalvonnasta.
- Tätä varten RVV järjestää kunkin talletuspankin kanssa vuoden 2026 aikana pankin tiloissa tapahtuvat tiiviit työpajat.
 - Työpajojen kesto korkeintaan 2 työpäivää / pankki.
 - Työpajat koskevat tällä kierroksella vain suomalaisia talletuspankkeja, eivät SCV-raportointivelvoitteisia sivuliikkeitä.
- RVV on jo pidempään suorittanut SCV-testausta itsenäisesti pankkien toimittamien tietojen perusteella, joten työpajojen avulla testaamista voidaan kehittää edistyneemmälle tasolle.
- Työpajoissa tehtyjen havaintojen perusteella RVV voi edellyttää pankeilta korjaavia toimenpiteitä vastaavalla tavalla kuin aiempien SCV-testauskierrosten perusteella.
 - Työpajoissa tehdyt havainnot toimitetaan tiedoksi Finanssivalvonnalle kuten SCV-palauteraportit

SCV-työpajat: valmistelut vuonna 2025 ja RVV:n muu SCV-testaus

- Vuoden 2025 loppupuolella RVV toimittaa erikseen kaikille talletuspankeille lyhyen esitietokyselyn, joka auttaa RVV:a valmistelemaan työpajat mahdollisimman hyödyllisiksi sekä RVV:lle että pankeille.
- RVV esittelee suunnitelman ja aikataulun työpajoille sekä esitietokyselyn tarkemmin RVV:n ja talletuspankkien yhteistyöryhmän kokouksessa kuluvan vuoden syksyllä.
 - RVV toimittaa kutsun yhteistyöryhmään vielä ennen juhannusta.
 - Yhteistyöryhmässä RVV ja pankit voivat yhdessä kehittää RVV:n suunnitelmaa ja huomioida parhaita käytäntöjä työpajojen toimivuuden varmistamiseksi.
- Vuosina 2025 ja 2026 ei järjestetä erikseen laajempaa SCV-sisältötestauskierrosta, vaan RVV ja pankit voivat keskittyä työpajojen valmisteluun ja toteuttamiseen.
 - RVV suorittaa kuitenkin normaalia jatkuvaa laadunvalvontaa pankkien säännöllisesti toimittamille SCV-tiedoille myös vuosina 2025 ja 2026, kuten tähänkin asti.

Viranomaisten valmiudet ja harjoitustoiminta



Kriisinhoidon valmiuksien kehittäminen

- Onnistunut kriisinhoito vaatii valmistautumista sekä pankeilta että viranomaisilta.
- Erilaiset harjoitukset ovat keskeinen osa valmiuksien kehittämistä.
 - RVV harjoittelee säännöllisesti sekä itsenäisesti että yhteistyössä muiden kansallisten ja kansainvälisten viranomaisten kanssa erilaisiin kriisitilanteisiin liittyviä valmiuksiaan.
- Viranomaiset tekevät tiivistä yhteistyötä, jotta harjoitukset olisivat mahdollisimman tehokkaita.
 - Euroopan pankkiviranomainen (EBA) laatii tänä vuonna kriisiratkaisuun keskittyvistä viranomaisten harjoituksista käsikirjan, johon on koottu esimerkkejä toimivista harjoitustavoista.
 - Harjoitukset ovat usein viranomaisten yhteisharjoituksia.
- Tärkeä osa harjoittelua on havaintojen tunnistaminen, kirjaaminen ja havaintojen perusteella tehtävä valmiuksien jatkokehittäminen.
 - Kehitystoimet pyritään suuntaamaan siten, että harjoitukseen pohjautuvien havaintojen perusteella päivitettävät työkalut, ohjeistukset ja prosessit koeponnistetaan seuraavassa harjoituksessa.

Harjoitusten avulla voidaan:



Arvioida olemassa olevia työkaluja ja välineitä



Kehittää työskentelytapoja



Arvioida kriisinhoitovalmiutta



Parantaa osaamista



Vahvistaa viranomaisyhteistyötä

RVV:n kriisinhoitokyvyn harjoittelu

- RVV harjoittelee ja testaa kriisinhoitokykyään erilaisin menetelmin.
 - RVV:n harjoitukset ulottuvat työpajoista prosessikävelyihin ja yksittäiseen teemaan keskittyvistä rajatuista harjoituksista laajoihin täysimittaisiin simulaatioihin.
- Harjoittelemalla monipuolisesti ja keskittymällä harjoituksissa eri osa-alueisiin varmistetaan, että RVV:n toimintakyky erilaisissa kriisitilanteissa vahvistuu.
- Harjoitusten suunnittelu ja toteuttaminen vaativat useiden asiantuntijoiden työpanosta.
 - Käytännössä harjoituksiin osallistuu usein koko virasto. Näin myös toteutetaan koko viraston henkilöstön kouluttamista erilaisista kriisinhoitokyvyn osa-alueista ja harjoitellaan viraston tilanneorganisaation toimintaa ja sen johtamista.
- Vuoden 2025 alussa RVV harjoitteli sisäisesti kriisitilanteessa toteuttavan pankin myyntiprosessin toteuttamista.



Viranomaisten yhteisen kriisinhoitokyvyn harjoittelu

- Viranomaisten yhteinen harjoittelu on merkittävässä roolissa kriisinhoitokyvyn kehittämisessä, sillä kriisinhoitotilanteet vaativat toimia useilta viranomaisilta sekä tiedonvaihtoa viranomaisten välillä.
- Yhteiset harjoitukset mahdollistavat myös yhteisoppimisen viranomaisten kesken.
- Yhteisharjoituksia toteutetaan suunnitelmallisesti. RVV on useiden vuosien ajan osallistunut niihin aktiivisesti sekä harjoitusten järjestelyistä vastaavan että niihin osallistuvan organisaation roolissa.
- Vuoden 2025 lopussa RVV harjoittelee kriisinratkaisuun liittyviä yhteistyöprosesseja SRB:n kanssa.

Nordic Baltic Stability Group -simulaatio 2024

- Pohjoismaiden ja Baltian vakausryhmä, Nordic Baltic Stability Group (NBSG) järjestää simulaatioharjoituksia viiden vuoden välein.
- Syksyllä 2024 järjestettiin laaja simulaatioharjoitus, johon osallistuivat kaikkien NBSG-maiden rahoitusmarkkinaviranomaiset (ks. [RVV:n tiedote aiheesta 1.4.2025](#) sekä harjoituksen loppuraportti, [Nordic-Baltic Stability Group Report on the 2024 Financial Crisis Simulation Exercise](#)).
- Harjoituksessa käytiin läpi fiktiivisten pankkiryhmien kriisiytyminen, elvytystoimet, likviditeettikriisi, kriisinratkaisu ja markkinoille palaaminen.



RVV:n sisäinen työ

Kriisinratkaisu RVV:n
kriisinhoidon prosessien
mukaisesti



Kansallisten viranomaisten yhteistyö

Yhteistyö kriisinhallinnan
yhteistoimintaryhmässä
(Finanssivalvonta, Suomen Pankki,
valtiovarainministeriö, Rahoitusvakausvirasto)



Rajat ylittävä yhteistyö

Yhteistyö fiktiivisessä
kriisinratkaisukollegiossa

Talletussuojan stressitestaus



EBA:n ohje määrittää talletussuojan testausvaatimukset

- Säännöllinen testaaminen on keskeinen osa EU:ssa toimivien talletussuojajärjestelmien työtä.
- Talletussuojajärjestelmien stressitesteissä pohjana on Euroopan pankkiviranomaisen (EBA) antama ohje.
 - Ohje yhdenmukaistaa testausta EU:n laajuisesti ja asettaa yhtäläiset minimivaatimukset kunkin kolmen vuoden stressitestikierroksen ajalle.
 - Stressitestien tarkoituksena on selvittää talletussuojasta vastaavan organisaation toimintakykyä suoritua lainsäädännön edellyttämistä talletussuojatehtävistään.
 - EBA:n talletussuojajärjestelmän stressitestejä koskevat ohjeet löytyvät EBA:n verkkosivuilta: [Guidelines on stress tests of deposit guarantee schemes](#).

EBA:n ohje sisältää useita testejä talletussuojajärjestelmille

- Talletussuojajärjestelmien on testattava
 - talletussuojakorvausten maksatusprosessia
 - rajat ylittävää maksatusta sivuliikkeen tallettajille
 - kriisinratkaisun rahoittamista.
- Jos seuraavat tehtävät kuuluvat talletussuojajärjestelmän tehtäviin, niiden on testattava talletussuojarahaston varojen käyttöä myös
 - talletuskannan siirron rahoittamiseen tai
 - sellaisiin toimenpiteisiin, joilla pyritään estämään pankin ajautuminen maksukyvyttömyyteen (*ei Suomen lainsäädännössä*).
- Edellä mainittujen testien lisäksi talletussuojajärjestelmien on ohjeen mukaan testattava **pankkien tallettaja- ja tilitietojen raportointia (SCV-raportointi)**, jonka perusteella korvausten maksatus suoritetaan.

Testaamiseen liittyvä sidosryhmäyhteistyö

- EBA:n ohjeet edellyttävät, että testejä tehdään yhteistyössä muiden viranomaisten ja muiden maiden talletussuojajärjestelmien kanssa.
- Kansallisesti
 - RVV:n organisoimiin stressitesteihin osallistui 2021–2024 myös Finanssivalvonnan, Suomen Pankin, valtiovarainministeriön ja sosiaali- ja terveysministeriön asiantuntijoita joko tarkkailijoina, osallistujina tai testitallettajan roolissa.
 - Muita sidosryhmiä ovat mm. DVV, Palkeet ja RVV:n IT- ja viestintäpalveluiden tarjoajat.
- Kansainvälisesti
 - Sivuliikkeen talletussuojakorvusten maksatus tulee aina testata toisen maan talletussuojajärjestelmän kanssa. Vuosien 2021–2024 stressitestisyklin aikana RVV testasi sivuliikemaksatusta Ruotsin ja Norjan kanssa.
 - RVV osallistuu aktiivisesti talletussuojajärjestelmien kansainvälisiin yhteistyöryhmiin, joissa jaetaan ideoita ja hyviksi tunnistettuja toimintatapoja testeihin.

Testitulosten mittaaminen ja raportointi EBA:lle

- EBA:n ohjeella yhtenäistetään paitsi se, mitä testataan, myös se, miten testitulokset mitataan ja raportoidaan.
- Testeillä katetaan talletussuojajärjestelmän kaikki tehtävät ja mittaamisessa otetaan huomioon lukuisa määrä erilaisia yksityiskohtia.
 - Mittarit ovat joko laadullisia tai määrällisiä ja eri testeille on tunnistettu erilaisia mittareita.
 - Raportointi perustuu talletussuojajärjestelmien tekemiin itsearviointeihin. Itsearvioinnin riippumattomuus varmistetaan käyttämällä testissä ulkopuolisia tarkkailijoita ja eriyttämällä testin suunnittelu- ja toteutusryhmät.
- Raportoinnissa kuvataan testitulosten lisäksi se, millä tavoin talletussuojajärjestelmä aikoo parantaa toimintavarmuuttaan niillä alueilla, joilla tunnistettiin parannettavaa.
- Talletussuojajärjestelmien laatimien ja EBA:lle toimittamien raporttien perusteella EBA laatii jokaisesta kolmivuotisesta testikierroksesta vertaisarvion.

EBA:n vertaisarvio talletussuojan stressitesteistä 2021–2024

- Euroopan pankkiviranomainen (European Banking Authority, EBA) julkaisi 4/2025 arvioinnin seitsemän eurooppalaisen talletussuojajärjestelmän tekemistä stressitesteistä.
 - Suomi valikoitui mukaan otokseen, joka muodostettiin edustamaan mahdollisimman kattavasti erilaisia talletussuojajärjestelmiä.
- EBA:n arviointi kohdistui vuosien 2021–2024 stressitesti- ja simulaatioharjoitusten kokonaisuuteen.
- Suomen ohella EBA:n arviointiin valittiin Belgiassa, Espanjassa, Italiassa, Itävallassa, Latviassa ja Puolassa toimivien talletussuojajärjestelmien toteuttamat stressitestit.
- EBA:n arviointiryhmä koostui eri maiden talletussuoja- ja valvontaviranomaisten sekä EBA:n sihteeristön asiantuntijoista.

EBA:n vertaisarvion 2021–2024 sisältö ja tulokset

- EBA arviointi toteutettiin vertailemalla viittä osa-aluetta:
 - Miten stressitestisuunnitelmat on kehitetty ja toteutettu?
 - Miten talletussuojajärjestelmä suoriutui EBA:n stressitestiohjeen mukaisissa pakollisissa stressitesteissä?
 - Onko viranomaisten välinen yhteistyö tehokasta?
 - Ovatko stressitesteissä käytetyt skenaariot olleet riittävän vakavia ja monimutkaisia?
 - Miten hyvin talletussuojajärjestelmä on tunnistanut tarvittavia jatkokehitystoimia ja onko havaintojen perusteella tehty kehitystoimia?
- Vertaisarvioinnin perusteella RVV:n testit vastasivat täysin EBA:n stressitestiohjeistuksen vaatimuksia ja saivat korkeimman arvosanan kaikissa arvioiduissa osa-alueissa.

EBA:n suositukset parhaista käytännöistä ja seuraava testikierros

- Arviossaan EBA tuo esiin myös parhaita käytäntöjä talletussuojaan liittyvän toimintakyvyn ylläpitoon ja kehittämiseen suositusten muodossa.
 - Esimerkiksi SCV-testaus paikan päällä pankissa
- EBA seuraa raportissa esiin nostettujen suositusten toteuttamista ja julkaisee viimeistään kahden vuoden kuluttua raportin siitä, miten talletussuojajärjestelmät ovat ottaneet huomioon annetut suositukset.
- Monivuotiset testauskierrokset ovat jatkuvasti käynnissä. RVV:ssa on parhaillaan käynnissä seuraavan stressitestikierroksen testisuunnitelman laatiminen.

Testaus ja harjoittelu toiminnan kehittämisen peruskivenä

Tietoon perustuva johtaminen

- Kehitämme toimintaamme jatkuvasti, tavoitteenamme on uskottava toimintakyky erilaisissa kriisitilanteissa.
- Kehittämistyömme ja päätöksemme kriisitilanteissa perustuvat oikeaan tietoon ja tilannekuvaan: meillä on toimivat menettelytavat ja järjestelmät tarvittavien tietojen saamiseksi ja analysoimiseksi yhteistyössä muiden viranomaisten ja rahoituslaitosten kanssa.

Tavoitetila & onnistumisen edellytykset (SISÄINEN)

Prosessit ja työkalut

- Määritellyt ja testatut prosessit varmistavat, että meillä on kyky hoitaa suunnittelu- ja kriisinhoitotehtävämme tehokkaasti ja lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Meillä on tehtävienne edellyttämät työkalut ja järjestelmät. Panostamme erityisesti tiedon tehokkaaseen hyödyntämiseen ja kriisitilanteiden hoitamisessa tarvittaviin työkaluihin.

Henkilöstö ja osaaminen

- Meillä on tarvittava henkilöstö ja osaaminen hoitaa erilaisten laitosten erilaisia kriisitilanteita erilaisilla kriisinhoitovälineillä. Kyky muodostuu johtamisesta, osaamisesta, asiantuntijuudesta ja valmiuksista toimia kriisinhoitotilanteen edellyttämällä tavalla.
- Meillä on yhteiset arvot jakava työyhteisö, joka tunnetaan osaajistaan, vaikuttavuudestaan ja hyvästä johtamisesta.

Tavoitetila & onnistumisen edellytykset (ULKOINEN)

Viranomaisyhteistyö ja kumppanuudet

- Kriisit hoidetaan viranomaisten yhteistyössä. Toimiva yhteistyö kriisitilanteen eri vaiheissa ymmärretään välttämättömäksi edellytykseksi kriisitilanteiden onnistuneelle hoitamiselle ja meillä on tätä varten viranomaisten yhteiset, etukäteen suunnitellut ja testatut toimintamallit.
- Hyödynnämme toiminnassamme tehokkaasti kumppanuuksia: varmistamme, että myös kumppaneidemme valmius toimia kriisitilanteissa on korkealla tasolla.

Rahoituslaitosten ja yhteiskunnan kriisivalmius

- Rahoituslaitosten kriisinhoitovalmiudet ovat korkealla tasolla. Rahoituslaitokset ovat valmiina kohtaamaan niin omaa kun muitakin toimijoita koskevat kriisitilanteet.
- Säätely tukee rahoituslaitosten kriisinsietokykyä ja viranomaisten toimintakykyä kriisitilanteissa.
- Vaikutamme koko yhteiskunnan kriisinsietokykyyn: panostamme erityisesti siihen, että eri sidosryhmillä ja kansalaisilla on tietoisuus siitä, miten rahoituslaitosten kriisitilanteissa toimitaan.

Valmiina
kaikissa
kriiseissä!

Testaus ja harjoittelu

- Uskottava toimintakyky kriisitilanteessa on todennettu testeillä ja harjoitustoiminnalla.
- Testaus ja harjoitustoiminta on osa kaikkien osa-alueiden kehittämistä.

Kiitos.
Tack.
Thank you.

