



# Valtiovarainministeriön ja Rahoitusvakausviraston välinen tulostavoiteasiakirja vuosille 2016 – 2019

Ennakolliset tavoitteet vuosille 2017 – 2019  
Strategiset tavoitteet vuodelle 2026



**Sisältö**

1 STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT JA TAVOITTEET	3
2 HENKILÖSTÖVOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN	11
3 TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEEN LIITTYVÄT HANKKEET	12
4 RAHOITUS	12
5 SOPIMUKSEN VOIMASSAOLO JA SEURANTA	14
6 ALLEKIRJOITUKSET	14

## 1 Strategiset päämäärät ja tavoitteet

Rahoitusvakausvirasto käynnisti toimintansa kesällä 2015. Viraston toiminnan ensimmäisen puolivuotiskauden aikana rekrytoitu uusi henkilökunta on rakentanut yhdessä ylijohtajan kanssa viraston toiminnan kivijalkaa: johtamisjärjestelmää, työyhteisön pelisääntöjä, työprosesseja, työvälineitä sekä toimintaverkostoa. Riittävän toimintavalmiuden saavuttaminen on tarkoittanut mahdollisuutta irrottautua VM:n tuesta ennen vuoden 2015 loppua.

Vuosien 2016 - 2017 strategiseksi tavoitteekseen virasto on asettanut toimintansa vakiinnuttamisen ja täyden toimintavalmiuden viimeistelyn. Tänä aikana määritellään ja kuvataan viraston ydinprosessit sekä vahvistetaan osaamista erityisesti ensimmäisestä tekemisestä oppimalla. Samalla syvennetään yhteistyön malleja ja vakiinnutetaan erilaiset tiedonkeruun mallit ja menetelmät. Vuoden 2017 lopulla virasto on strategiansa mukaan luotettava kriisinratkaisun ammattilainen.

Vuosina 2018 - 2019 toimintaa voidaan kehittää edelleen kohti vision mukaista tilaa, jossa viraston asiantuntemus ja toiminta on vuonna 2020 vahvaa eurooppalaista tasoa ja toiminnan voidaan tarkempien strategisten tavoitteiden pohjalta osoittaa lisäävän rahoitusmarkkinoiden vakautta sekä viraston ja laitosten ennakkollisia kriisinhoitovalmiuksia. Tässä vaiheessa esimerkiksi laitosten purettavuutta koskevien arvioiden käytännönvaikutukset alkavat näkyä.

### Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Rahoitusvakausvirastolla on vahva missio, jonka mukaisesti se suojelee veronmaksajia ja yhteiskuntaa pankkikriisien kustannuksilta ja vaikutuksilta. Virasto myös vastaa Suomen kansallisen talletussuojajärjestelmän ylläpidosta. Missiota virasto toteuttaa yhteisen kriisinratkaisuneuvoston tiiviissä ohjauksessa ja eurooppalaisten kriisinratkaisuviranomaisten yhteistyössä.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden näkökulmasta keskeisintä viraston toimintaa on kriisinratkaisusuunnitelmien laadinta suomalaispankeille, laitosten purettavuuden esteiden arviointi sekä viraston omien kriisitilanteen hoitoa koskevien valmiuksien lisääminen. Vaikuttavuustavoitteista liittyy myös viraston toimintaan yhteisen kriisinratkaisuneuvoston täysistunnossa, komiteoissa ja työryhmissä. Niissä virasto työskentelee tehokkaiden yhteisten toimintamallien eteen ja osaltaan edistää markkinakurille ja sijoittajanvastuulle perustuvaa kriisinratkaisukulttuuria koko euroalueella.

Virasto on toimintansa vasta käynnistänyt organisaatio ja sen vastualueen työ on uutta. Lisäksi yhteisen kriisintarkkaisu-neuvoston tiivis ohjaus ja joustava yhteistyö sen kanssa ovat vasta alkumetreillä ja muotoutumassa. Tämä asetelma vaikuttaa viraston toiminnalle lähivuosina asetettaviin vaikuttavuustavoitteisiin. Oleellista viraston toiminnassa 2016 -2017 onkin keskittyminen asioihin, jotka kehittävät organisaatiota ja auttavat sitä kehittymään kohti strategista tavoitetilaa.

### **Toiminnallinen tuloksellisuus**

Viraston keskeiset toiminnalliset tavoitteet vuonna 2016 liittyvät ensimmäisten kriisintarkkaisu-suunnitelmien laadintaan, viraston omien kriisivalmiuksien kasvattamiseen sekä talletussuojajärjestelmän toimintavalmiuden kehittämiseen. Organisaatiossa jatketaan myös toimintaa tukevien perusteiden rakentamista, jolta osin keskeisin tavoite liittyy sähköiseen asiakirjahallintoon. Määrällisten tavoitteiden sijaan keskeistä on viraston ydinprosessien määrittäminen ja kuvaus sekä niiden kehittämistarpeiden arviointi pitkin vuotta. Samalla opitaan ja vahvistetaan osaamista työstä saadun kokemuksen myötä. Viraston resurssien oikeaa määrää ja riittävyttä on jatkuvasti arvioitava, jotta uuden toiminnan laatua ja tuloksellisuutta koskevissa omissa ja yhteisen kriisintarkkaisu-neuvoston tavoitteissa voidaan pysyä ottaen kuitenkin riittävällä tavalla huomioon toimintaympäristön mahdolliset muutokset.

Virasto on jakanut toimintansa viidelle eri vastuualueelle, joiden toiminnan keskeisimpiä tulostavoitteita vuonna 2016 ovat seuraavat.

### **Kriisintarkkaisu-suunnittelu**

Vuosina 2016 - 2017 virasto laatii ensimmäiset kriisintarkkaisu-suunnitelmat suomalaisille laitoksille. Näitä laaditaan kolmella eri toimintamallilla: isoimmille eli niin sanotuille SI-laitoksille yhteisen kriisintarkkaisu-neuvoston johdolla, pohjoismaisiin pankkikonserneihin kuuluville SI-laitoksille kriisintarkkaisu-kollegioissa konsernin emon kotivaltion viranomaisten johdolla sekä pienemmille kansallisille laitoksille (niin sanotut LSI-laitokset) viraston omalla johdolla. Suunnitelmien laadinnassa noudatetaan vielä laadinnan alla olevaa yhteisen kriisintarkkaisu-mekanismien puitteissa valmistettavaa käsikirjaa. Kansallista kriisintarkkaisu-suunnittelun prosessia määritetään ja kuvataan tämän rinnalla. EU-tason ohjeistus on vielä puutteellista esimerkiksi yksinkertaistettuja velvoitteita koskien. Tästä huolimatta vuoden 2016 aikana on tavoitteena päättää yhteistyössä Finanssivalvonnan kanssa niistä laitoksista, joille voidaan soveltaa yksinkertaistettuja velvoitteita ja siksi laatia suppeat kriisintarkkaisu-suunnitelmat. Suunnitelmien laadinnassa tarvittavan laitoksia koskevan tiedonkeruun mallit ovat vielä määrittelyn alla EU-tasolla pitkälle vuoteen 2016, mikä osaltaan hidastaa ja vaikeuttaa tulostavoitteissa pysymistä.

Toiminnan käynnistysvaiheesta huolimatta virasto pyrkii laatimaan yhteistyössä yhteisen kriisinratkaisuneuvoston kanssa direktiivin minimivaatimukset täyttävät suunnitelmat molemmille yhteisen kriisinratkaisuneuvoston suoraan toimivaltaan kuuluville suomalaiselle SI-pankille. Viraston omaan toimivaltaan kuuluvien LSI-laitosten ensimmäisten suunnitelmien laadinta jaetaan kahdelle vuodelle siten, että vuoden 2016 aikana pyritään laatimaan suunnitelmat 3 - 6 laitokselle. Laitokset valitaan koon ja valvojan riskiarvioinnin perustella. Virasto joutuu työssään priorisoimaan yhteisestä kriisinratkaisuneuvostosta tulevia vaatimuksia. Saadun tiedon mukaan yhteisen kriisinratkaisuneuvoston henkilöresurssit suomalaispankkien suunnitelmien laadinnassa tulevat olemaan vähäiset. Työtä tehdään kuitenkin yhteisen kriisinratkaisuneuvoston vetämissä tiimeissä (Internal Resolution Teams, IRT). Näin ollen LSI-laitosten kriisinratkaisusuunnitteluun käytettävissä olevat resurssit riippuvat SI-laitosten työvaatimuksista. Loput kansalliset suunnitelmat laaditaan vuoden 2017 aikana. Ruotsin ja Tanskan kriisinratkaisuviranomaisten johdolla kollegioissa laadittavien ryhmäkriisinratkaisusuunnitelmin aikataulut ja menetelmät tarkentuvat vuoden mittaan, mutta työ kollegioissa on käynnistymässä jo joulukuussa 2015.

Osana kriisinratkaisusuunnittelua tehdään päätös kullekin laitokselle asetettavasta hyväksyttävien velkojen määrästä (niin sanottu MREL-päätös), joka on pilari II vaatimukseen rinnastettava laitoskohtainen taloudellinen vaade, joka laitosten tulee jatkuvasti täyttää. MREL määräytyy sen mukaan, mikä on kriisinratkaisuviranomaisten arvio laitoksen tappioiden kattamiseen tarvittavasta määrästä ja sen uudelleenpääomittamiseen tarvittavasta määrästä kriisihallintoon asettamisen jälkeen. SI-pankkien osalta vaateen päättää yhteinen kriisinratkaisuneuvosto, LSI pankkien osalta RVV ja pohjoismaisten pankkiryhmien osalta päätökset tehdään kriisinratkaisukollegiossa. MREL vaateen laskennalle ei ole asetettu sääntelyssä selkeitä minimitasoja tai laskentakaavoja, mistä johtuen vaateiden yhdenmukaistamiseksi on käynnistetty työryhmiä sekä yhteisen kriisinratkaisuneuvoston että EBA:n puitteissa. RVV vahvistaa osaamistaan MREL:n asettamisessa ja osallistuu sekä SRB:n että EBA:n asianomaiseen työhön aktiivisesti.

Viranomaisyhteistyön mallien tarkentaminen sekä yhteistyön tiivistäminen RVV:n ja Finanssivalvonnan ja Suomen Pankin välillä tulee olemaan kriisinratkaisusuunnitelmien laadinnan tuloksellisuuden ja laadun kannalta keskeistä vuonna 2016. RVV on linjannut toimivansa asiassa aktiivisesti ja aikoo olla aloitteellinen.

Viranomaisten välisen laitoksia koskevan tiedon jakamisen osalta on käynnistetty kaksi hanketta, jotka työllistävät virastoa vielä koko vuoden 2016: Corenet-yhteyden rakentaminen Suomen Pankin kautta EKP:n järjestelmiin sekä viraston pääsy Finanssivalvonnan IT-järjestelmiin.

## **Kriisinvratkaisu**

Viraston oman kriisinvratkaisuvallmiuden rakentaminen käynnistetään 2016 vaiheittaisessa prosessissa, jossa tavoitteena on rakentaa nopeasti väliaikainen toimintamalli ja selkeyttää lopullinen toimintamalli vuoden 2017 loppuun mennessä. Tavoitteeseen liittyen viedään vuoden 2016 aikana läpi hanke, jossa kuvataan toimintaprosessit mahdollisessa kriisitilanteessa sekä SI että LSI laitosten osalta. Lähtökohtana järjestelyissä pidetään yhteisen kriisinvratkaisumekanismin puitteissa laadittavaa kriisinvratkaisun käsikirjan luonnosta, jonka jatkotyöstämiseen osallistutaan myös vuoden 2016 ajan. Lisäksi RVV tutustuu muissa maissa olemassa oleviin käytännön järjestelyihin.

Osana kriisivallmiuden parantamista RVV pyrkii kokoamaan yhteistyöverkoston valtionhallinnon toimijoista RVV:n vastuualueella syntyvän kriisitilanteen hoitamista varten. Lisäksi kartoitetaan sopivat arvonnäärättäjät ja muut ulkopuoliset palveluntarjoajat, joita kriisitilanteen hoito vaatii viraston toiminnan tueksi. Syksyllä 2016 RVV:n on tarkoitus olla yhteydessä sopivien palveluntarjoajien kanssa, viedä läpi kilpailutukset ja solmia yhteistyötä koskevat puitesopimukset. Lisäksi on tarpeen luoda selkeä kehikko Suomen Pankin, Finanssivallvonnan ja valtiovarainministeriön resurssien käytölle ja kartoittaa näiltä saatavissa oleva osaaminen kriisitilanteen hoitoon. Kehikkoa luotaessa varmistetaan sen yhteensopivuus muiden viranomaisyhteistyöfoorumien kanssa.

Tiedottamiseen liittyen viraston tulee laatia vuoden 2016 aikana kriisiviestintäohje ja varmistaa, että tiedottamiseen on käytettävissä suuria asiakasmääriä kestäviä alustoja. Myös euroalueella mahdollisesti syntyvän kriisinvratkaisutapauksen kommentointi ja arviointi julkisuudessa edellyttää, että RVV valmistelee julkisuusstrategian ja solmii tiedottamiseen liittyvistä yhteistyömenettelyistä muiden saman hallinnonalan viranomaisten, erityisesti Finanssivallvonnan kanssa. Julkisuusstrategia pyritään valmistelemaan ja RVV pyrkii sopimaan tiedottamiseen liittyvästä yhteistyöstä muiden viranomaisten kanssa kevään 2016 aikana.

## Talletussuoja

Tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet talletussuojajärjestelmän ylläpidon osalta vuonna 2016 koskevat tiedottamista sekä maksatusjärjestelmän kehittämistä.

Talletussuojasta tiedottamista kehitetään selkeyttämällä RVV:n internet-sivujen sisältöä sekä varmistamalla jatkuva valmius yleisöltä tuleviin puhelin- ja sähköpostikyselyihin vastaamisessa. Lisäksi on varmistettava, että kriisitilanteessa RVV voi käyttää valtion jo olemassa olevia suuria asiakasmääriä kestäviä alustoja.

Vuoden 2016 merkittävin kehittämishanke talletussuojajärjestelmään liittyen koskee RVV:n toimintavalmiutta mahdollisessa talletussuojan maksatustilanteessa. Jo vuoden 2016 alkupuolella on tarpeen varmistaa, miten nykyisessä ympäristössä, jossa varsinaisia tietojärjestelmiä ei ole vielä olemassa, tiedonkeruu tallettajista ja talletuksista sekä toisaalta korvausten maksatus voidaan väliaikaisjärjestelyinä hoitaa. Tämä todennäköisesti vaatii sopimuksia ulkopuolisten palveluntarjoajien kanssa. Maksatusjärjestelyistä on sovittava myös viraston taloushallintoa hoitavan Paikkeiden kanssa sekä tehtävä puitesopimukset todennäköisesti muutaman suuren talletuspankin kanssa. Pidemmän aikavälin hankkeena, mutta kiireellisenä kehittämishankkeena käynnistetään heti alkuvuonna hanke, jonka tavoitteena on luoda sellainen järjestelmä, jonka avulla ensinnäkin pankeilta kerätään RVV:lle tieto suojan piiriin kuuluvista tallettajista ja toisaalta suoritetaan korvausten maksatukset. Tältä osin tulostavoitteiden asettamista hallitsee vaatimus talletussuojajärjestelmälle direktiivin mukaisten stressitestien läpäisystä 3.7.2017 mennessä. Tämä tarkoittaa, että varsinkin tietojärjestelmiä on rakennettava nopeasti, jotta maksatus tuolloin voimassa olevilla aikarajoituksilla (20pv) on mahdollinen isojenkin pankkien kohdalla. Hankkeen alkuvaiheessa kartoitetaan, millaisia tietojärjestelmiä muissa maissa on jo käytössä ja voitaisiinko niitä ottaa kokonaan tai osin RVV:n käyttöön. Järjestelmää on tarkoitus kehittää yhteistyössä pankkien ja muiden viranomaisten kanssa. Tavoite on saada kesään mennessä selvyys siitä, millainen järjestelmä palvelisi RVV:n tarpeita parhaiten, minkä jälkeen järjestelmä määritettäisiin ja kuvattaisiin tarkemmin ja kilpailutettaisiin tavoitellen käyttöönottoa mahdollisuuksien mukaan jo vuoden 2017 alusta.

Lisäksi vuoden 2016 aikana on käynnistettävä yhteistyöpöytäkirjan laadinta erityisesti Ruotsin talletussuojarahaston kanssa sekä osallistuttava aktiivisesti viranomaisvalmisteluihin, jotka liittyvät Nordean mahdolliseen rakennemuutos Hankkeeseen. Lisäksi RVV avustaa valtiovarainministeriötä yhteistä talletussuojajärjestelmää koskevassa EU-lainsäädäntöhankkeessa ja osallistuu valmisteluihin Euroopan talletussuojajärjestöjen liitossa.

## **Rahoitusvakausrahasto**

Rahoitusvakausrahaston vastuualueella RVV:n tavoitteet 2016 jakaantuvat toisaalta rahaston varojen hallinnointiin liittyviin töihin ja toisaalta rahastoa kerryttävien maksujen laskenta- ja perimisprosesseihin ja varojen siirtoon yhteiseen kriisinratkaisurahastoon.

**Rahaston varojen hallinnointia tehdään tiiviissä yhteistyössä**

Rahoitusvakausrahaston hallituksen kanssa, joka päättää rahaston sijoituspolitiikasta. Vuoden 2016 aikana saatetaan loppuun ja vakiinnutetaan rahaston varojen hallintaprosessi. Tässä keskeistä on sijoituspolitiikan valmistelu siten, että rahaston hallitukselle tuotetaan sen päätöksentekoa ja ohjaustehtävää varten asianmukainen ja riittävä esitysmateriaali. Sijoituspolitiikan laadinnassa on edelleen tarpeen huomioida viraston omat resurssit ja mahdollisuus käyttää ulkopuolisia palveluntarjoajia. Varojen hoitoon liittyvien palveluiden ostaminen ulkoisilta asiantuntijoilta tulee harkittavaksi vuonna 2016. Kilpailutettavien palveluiden hankinnan tarpeita liittyy sekä varojen sijoitustoiminnan operatiiviseen hoitamiseen että sijoitustoiminnan raportointiin. Näiden läpivienti on useamman kuukauden hanke. RVV ei ainakaan alkuvuonna 2016 laajenna osaamistaan aktiivisen sijoitustoiminnan suuntaan.

Rahoitusvakausrahasto kerää toimialalta talletussuoja-, vakauserä- ja hallintomaksuja. Talletussuojamaksujen laskenta ja kerääminen on virastolle tuttu toiminto vuodelta 2015, ja sen vaatima työ on vuonna 2016 jo melko vähäistä. Prosessi kuvataan ja määritetään vuoden 2016 aikana. Vakausmaksujen määrittäminen on vuonna 2015 ollut suuri työ. Yhteinen kriisinratkaisuneuvosto on ottamassa asiassa vetovastuun vuonna 2016, mutta varojen keräämiseen tarvittavan tiedon keruu, maksujen keruu ja laitosten neuvonta jää edelleen RVV:lle. RVV:n näkökulmasta työtä keventää se, että suuri osa vakausmaksujen määrityksessä esiin tulleista tulkinnanvaraisista asioista on käsitelty jo vuoden 2015 puolella. Hallintomaksujen laskemista ja keräystä tullaan lähivuosina tarkastelemaan siitakin näkökulmasta, voitaisiinko synergiaetuja saavuttaa yhdistämällä toiminto Finanssivalvonnan valvontamaksun keräysprosessiin.

Myös yhteisen kriisinratkaisurahaston toiminnalla on RVV:tä työllistävä vaikutus. Yhteinen kriisinratkaisurahasto on käynnistämässä omaa sijoitustoimintaansa vuoden 2016 aikana sekä operationalisoimassa uutta väliaikaista siltarahoitusjärjestelyä. On siten todennäköistä, että vakausmaksuihin liittyvät kansalliset ja yhteiseen kriisinratkaisurahastoon liittyvät valmistelut aiheuttavat merkittävää työkuormaa RVV:lle pysyvämmiin.



## Hallinto

RVV:n hallinnollisten asioiden vastuualueella keskeisimmät vuoden 2016 tulostavoitteet liittyvät rekrytointeihin sekä asianhallintajärjestelmän hankintaan ja tiedonhallintasuunnitelman laatimiseen sekä talous- ja henkilöstöhallinnon prosessien osaamisen vakiinnuttamiseen.

Asianhallintajärjestelmän suunnittelu ja määrittäminen sekä kilpailutus, hankinta ja testaus pyritään viemään läpi koko vuoden 2016 kestävässä hankkeessa, jossa tavoitellaan käyttöönottoa vuoden 2017 alusta. Osana tätä hanketta laadittavassa Tiedonhallintasuunnitelmassa määritellään muun muassa virastossa syntyvien asiakirjojen säilytysajat, säilytysmuodot, julkisuus, tiedon omistaja sekä säilytysvastuullinen taho. Suunnitelma sisältää erillisinä osina muun muassa viraston hankinta-asiakirjojen arkistointiohje sekä viraston tekemien sopimusten arkistointiohje.

RVV laatii vuoden 2016 kevään aikana oman sisäisen ohjeistuksen turvaluokitellun tiedon käsittelystä ja asiakirjojen luokittelupäätökset. Tietoturvallisuuden asiakokonaisuus edellyttää hyvää yhteistyötä Valtorin kanssa sekä EKP:n ja yhteisen kriisiratkaisuneuvoston vaatimusten huomiointia.

Useita muita viraston toiminnan sisäisiä ohjeita on myös tarpeen laatia vuoden 2016 aikana. Näitä ovat etenkin henkilökunnan eettiset säännöt, sisäpiiriohjeistus ja siihen liittyvät mahdolliset sopimukset sisäpiirirekisterin ylläpidosta ulkopuolisen tarjoajan toimesta sekä viraston oman hankintaohje ja jo edellä mainittu viestintä- ja kriisiviestintäohje. Virasto on 2015 syksyllä linjannut tavoitteekseen toteuttaa avointa ja selkeää viestintää omalla vastuualueella.

Talous- ja henkilöstöhallinnollisiin tulostavoitteisiin liittyen vuonna 2016 on tarpeen laatia useita sisäisiä ohjeita ja suunnitelmia, joiden myötä toiminta saadaan vakiinnutettua ja se muotoutuu ennakoivaksi ja suunnitelmalliseksi, mukaan lukien osaamisen kehittämiseen liittyvät suunnitelmat. Erilliskysymyksenä käynnistetään selvitys viraston taloussäännön ja taloushallinnon nykyisten järjestelmien käyttökelpoisuudesta kriisihallintoon asetetun pankin hoidossa.

Tietojärjestelmäympäristöön liittyen virasto siirtyy alkuvuoden kuluessa Ahti työasemarakaisusta Valttityöasemien käyttöön. Lisäksi RVV:n tulee hankkia ja käyttöönottaa alkuvuonna oma matkahallintajärjestelmä.

Hallintoasioiden vastuualueen merkittävä työpanostus kohdistuu keväällä 2016 rekrytointeihin, joita virastossa tehdään kevään kuluessa päättyvien määräaikaisten virkasuhteisen korvaamiseksi. RVV:ssä noudatettavan rekrytointiprosessin kuvaaminen ja ohjeistus on myös tärkeää laatia viraston aktiivisen henkilöstösuunnittelun tueksi.

### **Toiminnallinen tehokkuus**

RVV:n edellä kuvatut toiminnalliset tavoitteet vuonna 2016 ovat viraston perustamis- ja rakentamisvaihe huomioiden merkittäviä. Virastossa on sen toiminnallisiin tavoitteisiin nähden käytettävissä huomattavan vähän henkilökuntaa (vuoden 2016 alussa 12 htv). Ylijohtaja ja hallinnon vastuualueen henkilökunta on tästä 4 htv:tä, rahoitusvakauserärahaston ja talletussuojajärjestelmän vastuualue yhteensä 2 htv:tä ja kriisinratkaisun suunnittelun ja kriisinratkaisun vastuualue yhteensä 6 htv:tä. Lisäksi virastolla on kaksi osa-aikaista tuntitöitä tekevää resurssia talous- ja henkilöhallinnon järjestelmien käytön tukena. Viraston toiminnallista tehokkuutta ja osaamista voi kuvata hyväksi, mutta alltiiksi henkilöriskeille.

Osana toiminnallisen tehokkuuden varmistamista virasto jatkaa pyrkimyksiä tiiviiseen asiantuntijayhteistyöhön ja vertaisoppimiseen keskeisten kotimaisten ja ulkomaisten sidosryhmien kanssa kaikilla viraston vastuualueilla. Virasto keskittyy toiminnassaan oman vastuualueen tehtäviin ja käyttää ulkopuolisia palveluntarjoajia erityisosaamista vaativissa hankkeissa, kun sen on toiminnan tehokkuuden, aikatauluvaatimusten ja laadun kannalta perusteltua.

## 2 Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tulostavoitteiden vaativuus huomioiden tavoitteissa pysyminen vaatii suunnitelmallista toimintaa ja johtamista, keskittymistä olennaiseen, aktiivista resurssisuunnittelua ja uudelleenrekrytointeja sekä henkilökunnan osaamisesta, kehitymisestä, hyvinvoinnista ja viihtyvyydestä huolehtimista. Viraston toiminnan perustamisvaihe huomioiden uudella henkilökunnalla on merkittävä oma rooli työyhteisön ja osaamisen rakentamisessa.

RVV:n resurssien oikean määrän arvioinnissa on edelleen useita epävarmuustekijöitä. Arvioinnissa on huomioitava viraston toiminnan perustamis- ja rakentamisvaiheesta aiheutuvat poikkeukselliset lisätyöt, jotka osin tasaantuvat muutaman vuoden sisällä. Toisaalta viraston vastuualueen työstä – etenkin kriisinratkaisusuunnitelmien laadinnasta 2016-2017 saatava kokemus on välttämätöntä resursseja koskevan tarkemman ja pidemmän aikavälinen suunnitelman laatimiseksi. Tästä johtuen näyttää siltä, että vasta sekä RVV:n oman että yhteisen kriisinratkaisuneuvoston toiminnan vakiinnuttua 2017 voidaan tehdä perusteellisempi ja kattavampi arvio viraston oikeasta resurssimäärästä pidemmällä aikavälillä. Vuoden 2017 lopussa on myös tietoa mahdollisten pankkisektorin rakennemuutosten sekä toisaalta yhteisen talletussuojajärjestelmän vaikutuksista RVV:n toimintaan ja resursseihin. Lisäksi nähdään, onko viraston vastuualue mahdollisesti laajenemassa esimerkiksi infrastruktuuritoimijoita koskevan EU-hankkeen johdosta.

Määräaikaisten virkasuhteisen työntekijöiden korvausrekrytoinnit ovat 2016 ja 2017 tulostavoitteet huomioiden välttämättömiä. Talletussuojajärjestelmän kehitystyön käynnistäminen vaatii jo pikaista määräaikaista rekrytointia, jolla virastoon hankitaan tietojärjestelmähankkeisiin liittyvää asiantuntijaosaamista vastuualueen nykyisten resurssien tueksi. Viraston hallinnollisen avustajan määräaikainen virkasuhde korvataan vakinaisella viralla heti vuoden alussa. Määräaikaisten kriisinratkaisuasiantuntijoiden virkasuhteet laitetaan hakuun alkuvuonna.

Resurssien väliaikainen nosto 12 htv:stä 14 htv:een vuoden 2017 loppuun asti kestäväällä toiminnan vakiinnuttamista koskevalla aikajaksolla edistäisi jaksamista, turvaisi jatkuvuutta ja vähentäisi henkilöstöhallinnollisia riskejä. Lisärekrytointeja suunniteltaessa keskeistä on harkita viraston toimintaa tukevaa ja vielä puuttuvaa osaamista.

Viraston henkilökunnan työtyytyväisyyttä selvittävä tutkimus toteutetaan vuosittain. Tutkimus tehdään ensimmäisen kerran syksyllä 2016, kun toiminta on nykyistä vertailukelpoisemmalla pohjalla ja saadaan objektiivista arviota myös tulevien vuosien tutkimuksia ajatellen. Vielä aktiivisessa rakennusvaiheessa olevassa organisaatiossa korostetaan suoraa avointa palautteenantoa sekä johdolle esimerkiksi tulos- ja kehityskeskustelussa että päivittäistä rehellistä palautteenantoa työssä kollegoille. Näin pyritään korostamaan uuden henkilökunnan omaa merkittävää vastuuta toiminnan ja osaamisen kehittämisessä sekä työkuultuurin ja viihtyvyyden rakentamisessa.

Mittari	Toteuma n-2	Toteuma n-1	Tavoite n	Tavoite n+1	Tavoite n+2	Tavoite n+3
htv	-	-	12	14	14	12
työtyytyväisyy s			3,5	3,8	4,0	4,0

### 3 Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät hankkeet

RVV:n vuoden 2016 tärkeimmät hankkeet on kuvattu edellä kohdassa Toiminnallinen tuloksellisuus.

### 4 Rahoitus

Rahoitusvakausrakennuksen toimintamenojen on arvioitu asettuvan lähivuosina 2,4-3 miljoonaan euroon eli virastolain perusteluissa kaavailulle tasolle. Suurin menoerä ovat henkilöstökulut, noin 1,1 miljoonaa euroa. Arvio sisältää runsaan 0,5 miljoonan euron suuruisen varauksen mahdollisesti realisoituvan kriisitilanteen hoidon varalle. On kuitenkin huomioitava, että erityisesti tietojärjestelmiin liittyvät hankinnat, kuten lain vaatimukset täyttävän talletussuojan maksatusjärjestelmän hankkiminen, voivat tulla selvästi kalliimmaksi kuin toimintamenoissa on nyt arvioitu. Kaiken kaikkiaan on huomioitava, että viraston lähivuosien toimintamenoihin liittyy suurta epävarmuutta, sillä esimerkiksi selvitystyötä siitä, millaisia sopimuksia ulkopuolisten palveluntarjoajien kanssa tehdään kriisitilanteisiin varautumista varten, ei ole vielä aloitettu. Toimintamenojen ennakoidaan laskevan hieman suunnittelujakson lopulla, kun viraston perustamiseen eli erityisesti tietojärjestelmien hankintaan liittyvät menot supistuvat.

Nykyisellään Rahoitusvakausviraston hallintomaksulain pohjalta muodostuva tulovirta riittää kattamaan edellä mainitun kaltaiset toimintamenot. Pääosan hallintomaksujen maksuperustasta muodostava luottolaitosten yhteenlaskettu tase on kasvanut hallintomaksulain kirjoittamisen jälkeen, minkä seurauksena hallintomaksuja voitaisiin vuonna 2015 periä enimmillään noin 3,5 miljoonaa euroa. On kuitenkin huomattava, että maksuperustassa voi pankkisektorin rakennemuutoksen johdosta tapahtua myös erittäin suuria alasuuntaisia muutoksia lyhyelläkin varoitusajalla, minkä vuoksi liikkumavaran säilyttäminen on perusteltua. Nykyinen RVV:n hallintomaksulaki tulee tällaisessa tilanteessa arvioida pikaisesti uudelleen.

28.93.03	Toteuma	Arviototeuma	Tavoite n	Tavoite	Tavoite	Tavoite
t€	n-2	n-1 2015	2016	n+1 2017	n+2 2018	n+3 2019
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	0	0	2170	0	0	0
Talousarvio ja lisätalousarviot / kehyspäätös *	0	3000	2400	3000	3000	3000
Käytettävissä oleva rahoitus	0	3000	2400	3000	3000	3000
Menot	0	830	2400	3000	2800	2700
Tulot		3000	230	3000	2800	2700
Nettomenot	0	-2170	0	0	0	0
Siirtyy seuraavalle vuodelle	0	0	0	0	0	0

\* vuosien n+1, n+2 ja n+3 osalta voimassa oleva kehyspäätös

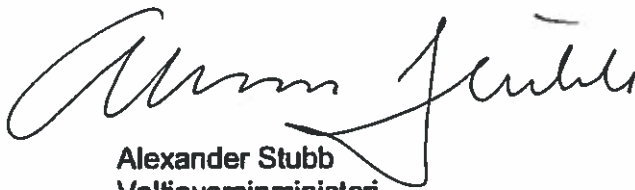
## 5 Sopimuksen voimassaolo ja seuranta

Sopimus on voimassa vuoden 2016 loppuun.

## 6 Allekirjoitukset

Helsingissä 21 päivänä joulukuuta 2015

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



Alexander Stubb  
Valtiovarainministeri

RAHOITUSVAKAUSVIRASTO



Tuija Taos  
Ylijohtaja



Helena Tarkka  
Hallinto- ja kehitysjohtaja